

CAHIER DES CHARGES

Rédaction de fiches-action constitutives d'un guide de bonnes pratiques d'efficacité énergétique pour les industries du textile

Contexte

Présentation d'ALLICE

ALLICE a pour vocation de fédérer et d'innover pour décarboner l'industrie. L'alliance a 3 missions majeures : rassembler l'ensemble des acteurs de la filière pour innover collectivement au service de la décarbonation de l'industrie (industriels exploitants, offreurs de solutions, énergéticiens, prescripteurs, bureaux d'études, acteurs du financement, laboratoires de recherche et centres de compétences, fédérations et organisations professionnelles, etc.) ; soutenir le développement d'une offre de solutions de décarbonation performante et différenciante en France et à l'international, et soutenir les industriels dans l'accélération de leur décarbonation.

ALLICE est une structure d'animation neutre, facilitatrice des échanges, capable de rassembler des acteurs aujourd'hui dispersés, en tenant compte de la dimension économique de la filière. Avec une approche transversale, ALLICE facilite le transfert de technologies et l'émergence de projets enrichis par la diversité des parties prenantes.

Créée en 2018, à l'initiative du CETIAT, associé au CETIM, CTCPA et Blunomy (ex-Enea Consulting), rejoints en 2020 par le CTIF et le CTMNC, ALLICE est soutenue par l'ADEME. En 2023, elle compte plus de 120 membres et partenaires et a déjà produit ou engagé plus de 30 études collectives pour un budget de 1,5 million d'euros (feuilles de route et études économiques, études comparatives des solutions de décarbonation, états de l'art technologiques).

ALLICE est engagée dans le présent projet au titre de son rôle de facilitateur et d'animateur de projets collaboratifs. Elle assurera le pilotage de la Prestation pour le compte du consortium d'acteurs impliqués dans le projet : GRDF, GRTGAZ et Unitex.

Enjeux et objectifs du projet

Dans un contexte de montée en puissance des enjeux de maîtrise énergétique et de renforcement des objectifs de décarbonation, des moyens importants sont déployés pour mettre en œuvre les innovations qui permettront la transition énergétique des entreprises. Pour autant, une partie importante des consommations énergétiques et des rejets de GES des sites industriels peut être évitée rapidement et à bas coût en généralisant les bonnes pratiques d'efficacité énergétique et l'optimisation des processus industriels.

Aussi, ALLICE et le consortium qu'elle représente souhaitent accompagner la filière des industries textiles françaises à l'identification, la promotion et la mise en œuvre de bonnes pratiques d'efficacité énergétique, à investissement faible ou nul, entraînant une diminution de leurs consommations énergétiques et/ou de leurs rejets de GES. À cette fin, ils ont pour projet l'élaboration d'un guide qui répertorie ces bonnes pratiques et qui servirait de fondement à la sensibilisation et à l'accompagnement des entreprises du secteur.

Présentation de la filière

La filière textile française compte environ 2200 entreprises dont environ 60 % de PME et génère un CA annuel de 15,5 Md €. Très versatile, le textile connaît des applications en agriculture, ameublement, construction, emballages, génie civil, industrie, santé, habillement (dont EPI), sports et transports.

De la fibre au produit final, la chaîne de valeur de la filière est composée de :

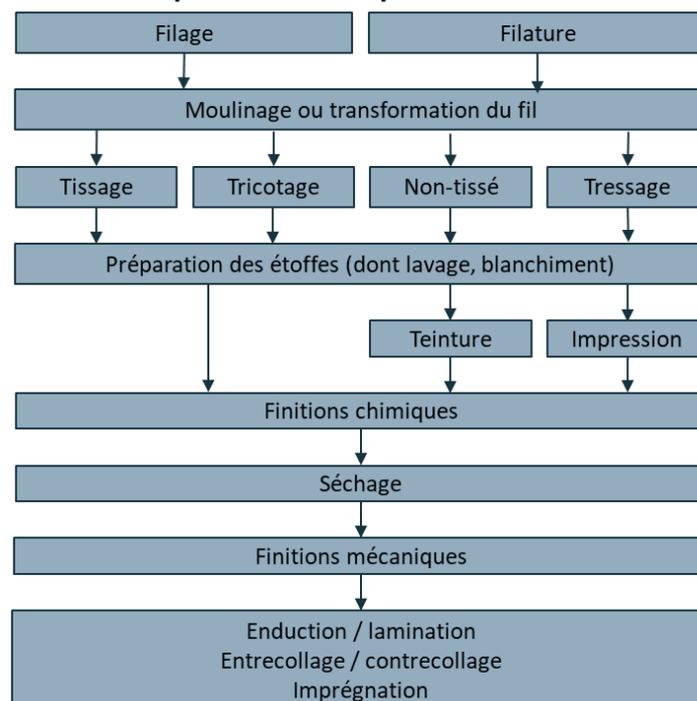
1. La fabrication des fibres : naturelles ou synthétiques ;
2. La transformation du fil : filature, filage ;
3. La formation des étoffes : tissage, tricotage, tressage, dentelles, non-tissés... ;
4. L'ennoblissement : préparation, teinture ou impression, apprêts
5. La confection : création, coupe, assemblage

Le procédé d'ennoblissement est un poste de consommation particulièrement important sur la chaîne de valeur. Par ailleurs, de nombreuses étapes nécessitent un conditionnement d'ambiance spécifique, également source de consommations significatives.

Du fait de la dispersion de ses usines sur le territoire et d'un niveau d'émissions de GES bien moindre que les secteurs énérgo-intensifs, la filière textile fait partie des industries dites « diffuses ». L'énergie a jusqu'à récemment été un enjeu mineur pour la filière, qui bénéficie par ailleurs de moins d'aide à la transition énergétique que les gros émetteurs. Pour autant, les industriels du textile font aujourd'hui face à la fois à une hausse des coûts de l'énergie, une intensification de la tension sur l'eau, et des objectifs de décarbonation significatifs.

La filière s'est saisie de ces enjeux et investit dans la transformation de ses procédés, notamment à travers des projets d'innovation accompagnés par des structures telles qu'Unitex, l'IFTH ou le pôle Techtera. Cependant, il existe déjà aujourd'hui un certain nombre d'actions, de solutions méthodologiques et technologiques déployables à court terme et à faible coût pour abattre rapidement les consommations énergétiques du secteur. Un certain nombre de ces solutions sont déjà déployées dans d'autres secteurs et sont transposables chez les industriels du textile.

Schéma de production simplifié de la filière textile



Livrables attendus

1. Le guide, désigné par « Livrable Final » dans le Contrat de Prestation.

Au format WORD, le Livrable Final comporte :

- Un chapitre introductif de mise en contexte
- Un sommaire
- Pour chaque action d'efficacité énergétique, une fiche-action de 2 pages maximum, qui présente sous forme synthétique et lisible les éléments suivants :
 - Dénomination de l'action
 - Contexte et enjeux de l'action
 - Avantages de la mise en œuvre de l'action (dont cobénéfices ayant attiré à d'autres aspects que la consommation énergétique ou les émissions de GES)
 - Recommandations pour mettre en œuvre l'action
 - Évaluation de l'intérêt technico-économique à travers un cas d'étude chiffré et des indicateurs quantitatifs ou qualitatifs (TRI moyen, niveaux de complexité, d'investissement, de risque process...)
 - Le cas échéant, une liste des aides financières identifiées (CEE, ADEME, ...)
 - Un retour d'expérience relatif à la mise en pratique de l'action, à travers un verbatim d'industriel. Ces cas d'application seront autant que possible proposés par le Prestataire. Le consortium pourra soutenir le Prestataire dans la recherche de ReX, notamment par le biais des communautés d'adhérents d'Unitex et de Techtera, voire des contacts clients de GRDF et GRTGAZ.
- Un chapitre de synthèse sur les aides au financement et autres dispositifs d'accompagnement pour la maîtrise énergétique

Le Livrable Final ayant vocation à être retravaillé graphiquement par un tiers et diffusé dans les entreprises, une attention particulière sera portée à l'orthographe, au niveau rédactionnel, à la concision et à la pédagogie de son contenu.

Le Prestataire pourra s'inspirer des ressources suivantes :

- [Guide des bonnes pratiques énergétiques et de décarbonation en forge et fonderie](#)
- [Le diagnostic énergétique d'une entreprise du secteur textile](#) (liste d'actions en pages 4-5)

Le consortium a pré-identifié 15 pistes d'actions pour lesquelles le Prestataire devra produire une fiche :

- **Fiches adaptables à partir du guide précédent**, avec une attention particulière à porter sur la réécriture des chapitres « contexte et enjeux », « intérêt technico-économique » et « retour d'expérience » afin de les adapter à la filière :
 - Réglages de la combustion à la stœchiométrie des chaudières à gaz
 - Vérification et calibrage de l'instrumentation des équipements thermiques (chaudières, sècheurs...)
 - Suivi et optimisation des températures de consigne des équipements thermiques (sècheurs, bains...)
 - Entretien des échangeurs de chaleur pour limiter l'encrassement
 - Fermeture des portes de sècheurs et d'étuves
 - Vérification de l'étanchéité des portes de sècheurs et d'étuves

- Maintien d'une pression appropriée dans les sècheurs pour éviter les fuites aérauliques
- Installation de sous-compteurs d'énergie sur les fours
- Analyse du talon de consommation
- Optimisation énergétique du cycle de production via les facteurs organisationnels et humains
- Gestion des arrêts et démarrages des équipements thermiques
- **Nouvelles fiches :**
 - Isolation des réseaux de fluides caloporteurs
 - Isolation des parois de procédés (chaudières, sècheurs, étuves)
 - Génération de vapeur : suivi, pilotage et entretien des chaudières
 - À préciser : action(s) relatives aux étapes de lavage et blanchiment des textiles

Il est attendu du Prestataire qu'il soit force de proposition, tant sur d'éventuelles évolutions du contenu des fiches que sur la proposition de fiches actions complémentaires. Il est également attendu que le Prestataire évalue, dans sa réponse au présent appel d'offre, le coût moyen de rédaction d'une fiche supplémentaire.

Par ailleurs, la Prestation inclura au moins 4 visites de sites industriels par le Prestataire, au cours duquel celui-ci pourra identifier des bonnes pratiques mises en place, ou au contraire, manquantes, sur le site industriel. Ce travail enrichira les propositions de fiches actions.

ALLICE s'engage à fournir au Prestataire, par l'intermédiaire de son consortium de partenaires, les coordonnées de contact des sites industriels susceptibles de faire l'objet d'une visite.

Il est attendu que le Prestataire évalue, dans sa réponse au présent appel d'offre, le coût d'une éventuelle visite supplémentaire.

2. Réunions de suivi de la Prestation

Le Prestataire rendra régulièrement compte des avancées de ses travaux auprès du Consortium à travers des réunions en visioconférences organisées par ALLICE, détaillées dans le chapitre suivant. Dans le cadre de ces réunions, le Prestataire mettra à disposition du Consortium les versions intermédiaires des chapitres et fiches, pour relecture et discussion.

Par ailleurs, ALLICE et le Prestataire définiront ensemble les modalités de suivi détaillé de la Prestation, avec la possibilité d'instaurer des échanges réguliers au fil de l'eau.

Calendrier et Délais de réalisation

La durée de la prestation attendue est de **6 mois** entre la signature du Contrat de Prestation et la livraison du livrable final corrigé.

| | |
|---|-------|
| Réunion #1 de démarrage de prestation en présence du Consortium | M+0,5 |
| Réunions mensuelles avec le Consortium : | |
| - Réunion #2 : livrable intermédiaire sur l'adaptation des fiches préexistantes, identification des besoins pour ReX, validation d'éventuelles fiches supplémentaires | M+1,5 |
| - Réunion #3 : adaptation de fiches préexistantes finalisée, avancement de rédaction et d'interviews ReX | M+2,5 |
| - Réunion #4 : avancement de rédaction et d'interviews ReX, prévision sur le respect des délais. | M+3,5 |
| - En parallèle, définition des attentes pour la prestation graphique : charte graphique, mise en page fiche, chemin de fer... | M+4,5 |
| - Réunion #5 : restitution du livrable, dernières relectures | M+5,5 |
| Livraison du livrable final corrigé | M+6 |

Si les travaux progressent plus rapidement que le calendrier prévisionnel, ALLICE pourra décider de réduire le nombre de réunions mensuelles impliquant le Consortium.

Modalités de l'appel d'offre

Les réponses à l'appel d'offre en groupement multi-acteurs (2 à 3) afin d'apporter des **compétences complémentaires** sont encouragées.

Réponse à l'appel d'offre

Les candidatures doivent être envoyées par mail à l'adresse joseph.bourgine@alliance-alice.com, avec pour objet « Candidature AO guide EE textile [Nom(s) Prestataire(s)] ».

Le format de réception de la réponse attendu est typiquement un document de type Word ou PowerPoint.

L'appel d'offre se clôture le **vendredi 4 octobre 2024 à 20h**.

Critères d'évaluation de la réponse à l'appel d'offre

- **Compréhension des enjeux**
- **Organisation mise en place** pour réaliser la prestation : conduite de la prestation, mise en œuvre, méthodes et logiciels proposés (le cas échéant)
- **Planning** proposé
- **Compétences positionnées** pour réaliser la prestation (constitution et expérience de l'équipe) & savoir-faire spécifiques (connaissances et références sur les domaines d'étude)
- **Intégration à l'écosystème** des acteurs du domaine (utilisateurs, fabricants, ...)
- **Grille de charge prévisionnelle** présentant le détail du nombre de jours-homme par profil
- **Compétitivité** de l'offre économique au regard des offres concurrentes et du contenu technique proposé

Par ailleurs, le candidat à l'appel d'offre est invité à proposer en option tout complément qu'il jugera pertinent dans le cadre des objectifs poursuivis par le projet.